

# 第一节 本量利分析

## 成本性态

变动成本

在特定的业务量范围内，总变动成本会随着业务量的变化而呈正比例变化，单位变动成本不会随着业务量的变化而变化

固定成本

在特定的业务量范围内，总固定成本不会随着业务量的变化而变化，单位固定成本会随着业务量的变化而呈反比例变化

## 本/量/利分析的4个基本假设

线性：相关范围内，收入与成本函数是线性的

确定性：各个参数（价格、单位变动成本和总固定成本）已知或可以合理估计

固定产品组合：单一产品或明确界定的产品组合

产量等于销量：产量必须和销量相等，否则就会有多个平衡点了

## 边际贡献相关公式

边际贡献=销售收入 - 变动成本

单位边际贡献=单价 - 单位变动成本

边际贡献率=边际贡献/销售收入

边际贡献率=1 - 变动成本率

★ 息税前利润=销售数量 × (售价-单位变动成本) - 固定成本

## 单产品盈亏平衡点

定义

总收入等于总成本时的销售量或者销售收入，也就意味着息税前利润等于0，边际贡献等于固定成本

★ 盈亏平衡销售量= 总固定成本/单位边际贡献

★ 盈亏平衡销售额= 总固定成本/边际贡献率

盈亏平衡销售单价= 总固定成本/目标销售量+单位变动成本

## 计划利润

定义

在原有的盈亏平衡点的基础之上，还计划有一些利润的产生，所以要在分子部分加上这一部分的计划息税前利润

保利销售量= (总固定成本+目标息税前利润)/单位边际贡献

保利销售额= (总固定成本+目标息税前利润)/边际贡献率

保利销售单价= (总固定成本+目标息税前利润)/目标销售量+单位变动成本

## 安全边际

定义

定义了公司在当前销售水平上超过其保本点的程度

安全边际量=计划销售量 - 盈亏平衡量

安全边际额=计划销售额 - 盈亏平衡额

安全边际率 = 安全边际额/计划销售额

## 销售组合盈亏平衡点

销售组合盈亏平衡量= 总固定成本/(A的单位边际贡献×A的销量占比+B的单位边际贡献×B的销量占比)

销售组合盈亏平衡额=总固定成本/(A的边际贡献率×A的销售额占比+B的边际贡献率×B的销售额占比)